



UNION DE CIUDADES CAPITALES DE IBEROAMERICA



ACTA DE LA IV REUNIÓN DEL COMITÉ DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA UNIÓN DE CIUDADES CAPITALES DE IBEROAMÉRICA.

Reunidos los días 24 y 25 de junio de 1999, en la Ciudad de San Salvador, República de El Salvador. Bajo la presidencia del Alcalde Municipal, con la presencia de los representantes de las ciudades de Montevideo, Guatemala, México, San José, Santo Domingo, Tegucigalpa, Bogotá, Caracas y con la asistencia, como invitados, de los alcaldes y representantes de los Municipios de El Salvador, se desarrollo el orden del día, conforme al siguiente detalle:

1. ACTO DE INAUGURACIÓN.

A cargo del Dr. Héctor Silva y con la asistencia en la mesa de la Sra. Milagro Navas, Alcaldesa de Antiguo Cuscatlán y Presidenta de la Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador (COMURES). En sus discursos agradecieron la presencia de los asistentes brindándoles la bienvenida a la IV Reunión del Comité de Desarrollo Económico.

Ofreciendo el Alcalde de San Salvador un panorama general sobre los objetivos que la reunión pretende alcanzar, sobre la importancia de conocer las experiencias que las demás ciudades de Iberoamérica han obtenido en la prestación de los servicios municipales con el apoyo del sector privado.

2. CONFERENCIA MAGISTRAL.

Por parte del Dr. Benjamin Darche, consultor de Capital Advisors Ltd. expuso sobre la temática "Participación del sector privado en servicios públicos municipales", desarrollando temas referentes a los sectores municipales donde el sector privado puede participar, los tipos de participación del sector privado, la filosofía de participación privada en servicios públicos y los mecanismos de financiamiento para la participación privada.

3. PRESENTACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LAS CIUDADES.

San Salvador; a cargo del Sr. Raúl Reyes, Gerente Administrativo y Financiero. Quien ofreció la experiencia de la ciudad de San Salvador en el proyecto de emisión de Certificados de Inversión, para apoyo del desarrollo de diferentes proyectos municipales.

Guatemala; a cargo de Mario Solares, Coordinador del Plan 2010. Ofreciendo un panorama general sobre la planificación de las inversiones en su municipio y la visualización de las acciones al año 2010; especialmente hizo referencia del proyecto de modernización en la obtención de licencias de construcción

Caracas; a cargo de Fradique Montes, Coordinador de asuntos financieros. Tratando su ponencia sobre el plan de empleos y soluciones sociales que la municipalidad está impulsando

Bogotá; a cargo de Diana Parra. Directora Distrital del Presupuesto. Quien expuso sobre las inversiones en Santa Fe de Bogotá, los objetivos del plan y el desarrollo del municipio.

4. CONFERENCIA DEL ALCALDE DE SAN SALVADOR.

Dr. Héctor Silva. Presentó el Proyecto: “Red Informática de apoyo a las municipalidades de la UCCI”, en donde expuso la necesidad de una red de información sobre experiencias de gestión municipal que involucren al sector privado y, bases de datos sobre empresas y consultores relacionados con la prestación de servicios públicos y ejecución de proyectos; para las ciudades miembro de la UCCI.

5. PRESENTACIÓN DE EXPERIENCIAS DE OTRAS CIUDADES.

San José a cargo Grace Rojas, Regidora de San José. Quien hizo referencia a los mecanismos de participación ciudadana para determinar necesidades e identificar alternativas de solución; modalidades de financiamiento de las inversiones municipales; proyectos que se ejecutan en la ciudad; y actualización de la legislación municipal.

Montevideo, a cargo de Graciela Marieyhara, Directora de división ejecución empresarial. Quien tuvo su participación sobre los programas que se están ejecutando en Montevideo y las formas de financiamiento de los mismos.

6. RECOMENDACIONES

- Los Municipios deberían llevar a cabo esfuerzos de reingeniería que les permitan transformar sus procesos y adecuarlos a las necesidades del nuevo milenio. Es este tono también es importante adoptar prácticas de evaluación concurrente, con el fin de llevar a cabo ajustes y correctivos para conseguir sus metas.
- Impulsar formas de participación de la población, tanto para conocer las necesidades de la misma como para facilitar su involucramiento en el seguimiento de la ejecución de proyectos.
- Buscar mecanismos que aseguren la continuidad de los planes de desarrollo. Los planes de desarrollo requieren esfuerzos de las administraciones de distintos periodos para garantizar su continuidad y completación; de donde los Municipios miembros de la UCCI deben impulsar acciones que construyan marcos que sostengan estos planes en el tiempo.

- Ejecutar una red de información sobre experiencias de gestión municipal que involucren al sector privado y, bases de datos sobre empresas y consultores relacionados con la prestación de servicios públicos y ejecución de proyectos, esto, según el concepto expuesto por el Alcalde de San Salvador, Dr. Héctor Silva.
- Sistematizar experiencias exitosas de gestión municipal y difundirlas entre las municipalidades. Se destacan como experiencias relevantes que deberían ser difundidas: A) Guatemala: Planeamiento Urbano; B) Caracas: Reubicación de vendedoras ambulantes; C) San Salvador: Certificados de Inversión y; D) Bogotá: Caso educación / inversiones privadas.
- Los Municipios cuentan con variados modos de financiamiento de las inversiones y la prestación de servicios; entre los que es posible usar cabe destacar los títulos valores, aplicados al financiamiento de proyectos y, los modelos de concesión, funcionales para la prestación de servicios municipales.
- Las municipalidades deberían trabajar en la consolidación de una imagen de efectividad la cual contribuye a generar confianza ante los inversionistas privados.
- Proponer reformas y revisiones a la legislación municipal existente de modo que se viabilice la gestión municipal.
- Impulsar el rescate de monumentos y valores históricos de los municipios.

7. CONCLUSIONES

- Para enfrentar los retos de desarrollo de las ciudades, los municipios precisan alcanzar mejores niveles de dirección municipal y de interrelación con los distintos actores.
- La primera necesidad de los municipios es el logro del perfeccionamiento de sus procesos internos; en este sentido, las prácticas de reingeniería; de evaluación y ajuste constante son necesarias para responder a los retos del dinamismo de las ciudades y su creciente complejidad.
- Las Municipios podrán contribuir al desarrollo de las ciudades en la medida que desarrollen planes de largo plazo contruidos con suficiente respaldo de los actores de la ciudad. La concertación con los distintos actores sociales, económicos y políticos aumentará las posibilidades de seguimiento y sostenibilidad de los planes más allá de las administraciones de gobierno.
- Los Municipios enfrentan el reto de lograr nuevas formas de relación con los distintos actores; estas formas de relación, a la vez que deberían permitir el conocimiento de las necesidades de los actores, deben posibilitar el involucramiento de los mismos en la consecución de las soluciones y el financiamiento de las mismas.
- La participación del sector privado en la prestación de servicios públicos y el financiamiento de inversiones constituye un instrumento particularmente importante para la buena gestión municipal.
- La dirección municipal que involucre activamente al sector privado, para ser eficiente, requiere del fortalecimiento de las capacidades de regulación de las distintas áreas de gestión; de evaluación de ofertas de los participantes privados y, de control de la prestación de servicios y ejecución de proyectos.

- Es importante diseñar mecanismos que permitan a la ciudades miembros de la UCCI, compartir experiencias e información para evitar riesgos de vinculación inadecuada de inversionistas privados.

8. SEDE DE LA PRÓXIMA REUNIÓN.

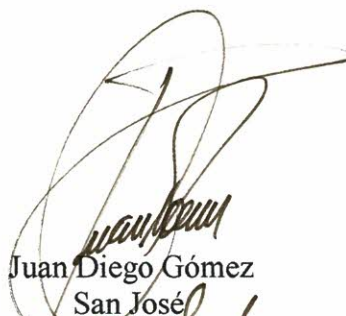
Acuerdan proponer que sea la ciudad de San José, donde se celebre la V Reunión del Comité de Desarrollo Económico, a lo largo del segundo semestre del año 2000.

Los asistentes a la Reunión por unanimidad, acordamos felicitar al Doctor Héctor Silva, como Alcalde de San Salvador por la organización del evento, y agradecer la amabilidad y hospitalidad con la que todos hemos sido tratados.

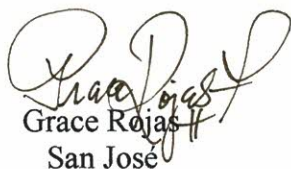
San Salvador, 25 de junio de 1999.



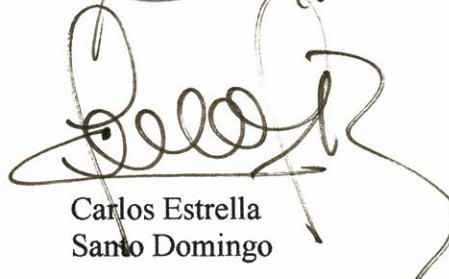
Héctor Silva
San Salvador



Juan Diego Gómez
San José



Grace Rojas
San José



Carlos Estrella
Santo Domingo



Beatriz Tohen
México



Fradique Montes
Caracas



Jorge Solares
Guatemala



Xavier Arellano
Tegucigalpa



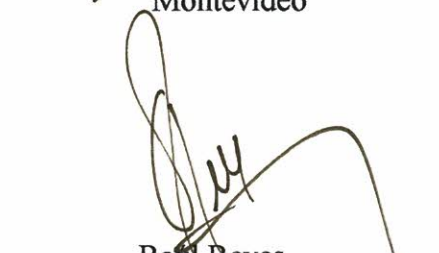
Diana Parra
Bogotá



Graciela Marieyhara
Montevideo



Any Castellanos
Coordinadora UCCI San Salvador



Raúl Reyes
Gerente Financiero San Salvador



Javier Rodríguez
Coordinador de Proyectos UCCI